



ИНСТИТУТ ЗА ЈАВНО ЗДРАВЉЕ СРБИЈЕ  
 "Др Милан Јовановић Батум"  
 Др Суботића 5, 11000 Београд, Србија  
<http://www.battm.org.rs>

Телефон централа: 011-2684-566  
 Број рачуна: 840-624601-88

Електронска пошта: [kabinet@battm.org.rs](mailto:kabinet@battm.org.rs)  
 ПИБ: 10200930

Факс: 011-2683-735  
 Малим број: 07056027

ДРЖАВНА РЕВИЗОРСКА ИНСТИТУЦИЈА  
 БЕОГРАД

02 APR 2024

400-156/2023-05/53

02 APR 2024

400-156/2023-05/53

ДРЖАВНА РЕВИЗОРСКА ИНСТИТУЦИЈА

БЕОГРАД  
 Милана Ракића 41

На основу члана 40. став 1. Закона о Државној ревизорској институцији (Службени гласник РС - бр. 101/05, 84/07, 26/10 и 44/18) субјект ревизије, Институт за јавно здравље Србије "Др Милан Јовановић Батум", Др Суботића 5, Београд, подноси

НЕВРЕДНО САОПРЕДОВАЊЕ У ПРИПОРУКА РАДИ ОПКРИВАЊА ПЕСВРСНЕ ХОДНОСТИ ОУКРИВИШУ У РЕВИЗИИ  
 СВРСНО ХОДНОСТИ ПОКРИВАЊА С ПРОВОЂЕЊЕ НАЦИОНАЛНОГ ПРОГРАМА РАНОГ ОУКРИВАЊА КАРЦИНОМА ДОЛКЕ

Број и датум поднеска о ревизији: 400-156/2023-05/53 од 23. децембра 2023. године

Интересности које су обухватене налазима и закључцима, за које је у поступку ревизије утврђено да би њиховим остварењем средства од стране субјекта ревизије била потребна економичније, ефикасније и ефективније, као и у складу са планираним циљевима.

Несврхисходности које су обухваћене налазима приоритета 2, које је могуће отклонити у року до годину дана.

РБ	Препорука	Мера исправљања		Функција или звање лица одговорног за предузимање мере исправљања	Период у којем се планира предузимање мере исправљања
	<i>Навести препоруке из извештаја о ревизији</i>	<i>навести и описати мере и активности које су предузете до дана достављања одазивног извештаја ради отклањања несврхисходности или смањења ризика од појављивања несврхисходности у будућем пословању</i>	<i>навести и описати мере и активности које ће бити предузете ради отклањања несврхисходности или смањења ризика од појављивања несврхисходности у будућем пословању</i>	<i>навести које послове обавља или коју функцију врши лице које је одговорно за предузимање мере исправљања</i>	<i>навести када или у ком периоду ће бити предузета мера исправљања</i>
1	ИЈЗ да уреди поступак анализе капацитета, критеријума и поступак за укључење нових здравствених установа у спровођење организованог скрининга	Спроведен упит кадра и опреме и сачињена анализа капацитета за спровођење организованог скрининга рака дојке са предлогом мера за све здравствене установе из плана мреже здравствених установа на територији Републике Србије.	Планира се спровођење упита кадра и опреме у октобру месецу сваке године, како би се сачинила детаљна анализа капацитета и направљено план за обуку у области скрининг мамографије и за увођење нових здравствених установа у организован скрининг рака дојке за наредну године.	Шеф Канцеларије за скрининг рака Координатор за организовани скрининг рака дојке Асистент координатора за организовани скрининг рака дојке	Имајући и виду да је реч о сложеном процесу који обухвата анализу капацитета, као и доношење критеријума и поступака за укључење нових здравствених установа у програм организованог скрининга рака дојке, резултати ће бити јасно видљиви у периоду од годину дана.  Октобар 2024. године (за меру спровођења упита кадра и опреме)  Децембар 2024. године (за меру израде интерне процедуре/акта за наведене активности)
2	ИЈЗ да изради план обуке радиолога и радиолошких	Сачињен план обуке радиолога и радиолошких	У складу са подацима из анализе последње	Шеф Канцеларије за скрининг рака	Имајући и виду да је реч о процесу за који је потребно

	техничара за скрининг маммографију – са циљем обуке на годишњем нивоу најмање 40 радиолога и 40 радиолошких техничара	техничара за скрининг маммографију за 2024. годину након спроведеног упита и сачињене анализе капацитета за спровођење организованог скрининга рака дојке	Капацитета опреме и кадра за спровођење организованог скрининга рака дојке, као и актуираним информацијама из здравствених установа вршиће се ревизија плана обуке у складу са приоритетима.	Координатор за организовани скрининг рака дојке Асистент координатора за организовани скрининг рака дојке	одређено време за реализацију резултата ће бити јасно видљиви у периоду од годину дана.  Децембар 2024. године
3	ИЈЭС да сачини упутства за израду планова рада, којим ће се здравствене установе упутити на коришћење истог извора за планирање броја жена циљне популације које треба да буду обухваћене организованим скринингом, како би се допринело упоредивости планова здравствених установа	Сачињено Упутство за израду Акционих планова/планова рада за институте и заводе за јавно здравље. Сачињен пример униформног акционог плана за спровођење организованог скрининга рака дојке	Корекција Акционих планова/планова рада здравствених установа ради обезбеђења упоредивости података из планова	Шеф Канцеларије за скрининг рака Координатор за организовани скрининг рака дојке Асистент координатора за организовани скрининг рака дојке	Имајући и виду да је реч о процесу за које је потребно одређено време за реализацију резултата ће бити јасно видљиви у периоду од годину дана.  Децембар 2024. године
4	Успостављање јединственог методолошког приступа надлежних завода/института за јавно здравље приликом контроле истих података у различитим документима на који надлежни завод/институту дају мишљење, како би се обезбедила једнообразност и постигла тачност исказаних података	Сачињена Инструкција за институте и заводе за јавно здравље успостављања јединственог методолошког приступа израде извештаја	Контрола и корекција извештаја достављених од стране завода/института за јавно здравље	Шеф Канцеларије за скрининг рака Координатор за организовани скрининг рака дојке Асистент координатора за организовани скрининг рака дојке	Имајући и виду да је реч о процесу за које је потребно одређено време за реализацију резултата ће бити јасно видљиви у периоду од годину дана.  Децембар 2024. године
5	Ближе уређење поступка израде Плана рада мобилног маммографа којим ће се узети у обзир потреба равномерније покривености територије Републике Србије организованим скринингом, поред осталих	Сачињена Инструкција за израду плана рада мобилних маммографа, како би се обезбедила равномернија покривеност територије Републике Србије организованим скринингом рака дојке	Координација рада мобилних маммографа ради што веће равномерније покривености територије Републике Србије организованим скринингом	Шеф Канцеларије за скрининг рака Координатор за организовани скрининг рака дојке Асистент координатора за организовани скрининг рака дојке	Имајући и виду да се планови рада мобилних маммографа израђују на основу анализе опреме и кадра ова активност ће бити предузета током сваке текуће године  Децембар 2024. године

	критеријума који су се до сада користили	Израђено Упутство за институте и заводе за јавно здравље у циљу едукације, мотивације и повећања одазива локалног становништва на скрининг (Упутство за институте и заводе за промотивне активности)	Комуникација са мрежом института и завода за јавно здравље у циљу савладавања предузетих активности за постизање већег одзива локалног становништва на скрининг	Шеф Канцеларије за скрининг рака Координатор за организовани скрининг рака дојке Асистент координатора организовани скрининг рака дојке	Имајући и виду да је реч о процесу за које је потребно одређено време за реализацију резултати ће бити јасно видљиви у периоду од годину дана.  Децембар 2024. године
6	Израда Упутства о начину на који ће институти/заводи за јавно здравље координирати домова здравља у циљу едукације, мотивације и повећању одазива локалног становништва на скрининг	Израђено Упутство за институте и заводе за јавно здравље о начину сачињавања годишњег извештаја о спровођењу организованог скрининга, у циљу што обухватнијег прикупљања података о женама из скрининга од здравствених установа свих нивоа које су у надлежности института/завода за јавно здравље	Комуникација са мрежом института и завода за јавно здравље у циљу савладавања предузетих активности	Шеф Канцеларије за скрининг рака Координатор за организовани скрининг рака дојке Асистент координатора организовани скрининг рака дојке	Имајући и виду да је реч о процесу за које је потребно одређено време за реализацију резултати ће бити јасно видљиви у периоду од годину дана.  Децембар 2024. године
7	Израда Упутства институти/заводима за јавно здравље о начину сачињавања годишњег извештаја о спровођењу организованог скрининга, у циљу што обухватнијег прикупљања података о женама из скрининга од здравствених установа свих нивоа које су у надлежности института/завода за јавно здравље	Израђено Упутство за институте и заводе за јавно здравље о начину сачињавања годишњег извештаја	Комуникација са мрежом института и завода за јавно здравље у циљу савладавања предузетих активности	Шеф Канцеларије за скрининг рака Координатор за организовани скрининг рака дојке Асистент координатора организовани скрининг рака дојке	Имајући и виду да је реч о процесу за које је потребно одређено време за реализацију резултати ће бити јасно видљиви у периоду од годину дана.  Децембар 2024. године

Докази који се прилажу уз овај извештај да ће мере исправљања бити предузете:

- *Анализа капацитета за спровођење организованог скрининга рака дојке у Републици Србији*
- *План обуке радиолога и радиолошких техничара за скрининг маммографију за 2024. годину*
- *Инструкција за сачињавање акционог плана за спровођење организованог скрининга рака дојке*
- *Пример униформног акционог плана за спровођење организованог скрининга рака дојке*
- *Инструкција институте и заводе за јавно здравље ради успостављања јединственог методолошког приступа израде извештаја*
- *Инструкција за израду плана рада мобилних маммографа*
- *Упутство за институте и заводе за промотивне активности*
- *Упутство за институте и заводе за израду годишњег извештаја*

Несврхисходности које су обухваћене налазима приоритета 3, које је могуће отклонити у року од једне до три године.

РБ	Препорука	Мера исправљања	Функција или звање лица одговорног за предузимање мере исправљања	Период у којем се планира предузимање мере исправљања	
		<p><i>навести и описати мере и активности које су предузете до дана достављања одговорног извештаја ради отклањања несврхисходности или смањења ризика од појављивања несврхисходности у будућем пословању</i></p>	<p><i>навести које послове обавља или коју функцију врши лице које је одговорно за предузимање мере исправљања</i></p>	<p><i>навести када или у ком периоду ће бити предузета мера исправљања</i></p>	
1	<p>Предлагање доношења стандарда и стручно-методолошких услуга за спровођење скрининга</p>	<p>Сачињен Предлог стандарда и норматива</p>	<p>Усвајање предлога стандарда и норматива допуна Стручно-методолошког услуга за спровођење скрининга (Приручника за спровођење и контролу квалитета у организованом скринингу рака дојке) од стране Републичке стручне комисије за спровођење организованог скрининга рака дојке</p>	<p>Шеф Канцеларије за скрининг рака Координатор за организован скрининг рака дојке Асистент координатора за организован скрининг рака дојке</p>	<p>Имајући и виду да је реч о процесу за које је потребно одређено време за реализацију резултати ће бити јасно видљиви у периоду од једне до три године.</p> <p>Децембар 2026. године</p>
2	<p>Одређивање приоритета у обезбеђивању потребне обуке, узимајући у обзир потребе здравствених установа које су већ у програму организованог скрининга, како би се омогућило континуитет у праћењу жена циљне популације</p>	<p>Сачињен план обуке радиолога и радиолошких техничара у области скрининг маммографије на основу критеријума за одређивање приоритета у обезбеђивању потребне обуке и анализе капацитета за организованог скрининга рака дојке, а узимајући у</p>	<p>Спровести едукацију радиолога и радиолошких техничара у области скрининг маммографије у складу са сачињеним планом обуке.</p>	<p>Шеф Канцеларије за скрининг рака Координатор за организован скрининг рака дојке Асистент координатора за организован скрининг рака дојке</p>	<p>Ова активност ће се спроводити у континуитету у складу са потребама здравствених установа.</p> <p>Децембар 2026. године</p>

3	<p>Предлагање одговарајуће измене и допуне Националног програма раног откривања карцинома дојке, како би се оне отклониле, као и предлагање акционог плана за његово спровођење, а након спроведене свеобухватне анализе досадашњег начина спровођења организованог скрининга и утврђених слабости</p>	<p>обзир потребе здравствених установа које су већ у програму организованог скрининга и установа које ће се укључити у програм у наредном периоду.</p> <p>У току је израда предлога за измену и допуну Националног програма раног откривања карцинома дојке</p>	<p>Сачињен предлог за измену и допуну Националног програма раног откривања карцинома дојке и дат на усвајање Министарству здравља (требало би да буде предато на разматрање и одобрење Републичкој стручној комисији за скрининг, али иста у овом тренутку не постоји, јер је расформирана) након спроведене свеобухватне анализе досадашњег начина спровођења организованог скрининга</p> <p>Предлог за измену Националног програма мора да садржи организационе промене у спровођењу скрининга рака дојке, као и промене у путу коришћења скрининга рака дојке, од момента уласка у Дом здравља, до извођења мамографије и добијања резултата скрининг мамографије. Национални програм може садржати измене у циљној популационој групи, као и измене у начину спровођења читања</p>	<p>Шеф Канцеларије за скрининг рака Координатор за организовани скрининг рака дојке Асистент координатора за организовани скрининг рака дојке</p>	<p>Имајући и виду да је реч о процесу за које је потребно одређено време за реализацију резултати ће бити јасно видљиви у периоду од три године.</p> <p>Децембар 2026. године</p>
---	--	---	--	---	---

			<p>мамографија, теоријом са савремених методика истраживања, интелигенције, унапређењу дигитализације у процесу од позивања до централног тумачења налаза преко напредних платформи – смештене у Институт за јавно управље Србије.</p>		
--	--	--	--	--	--

Доказано се прилажу у тој форми, док се мере подржавања бити прекудате:

- Преглед норматива и стандарди
- Критеријуми за одређивање приоритета у објективну обуку за српине
- Преглед изазова и одужа Националног програма равног откривања карактеристика обуке (градња берзија)

Доказано одлазак у иностранство, док се мере подржавања бити прекудате:

Функција  
 В.д. директора  
 Проф. др. Мерица Јовановић



